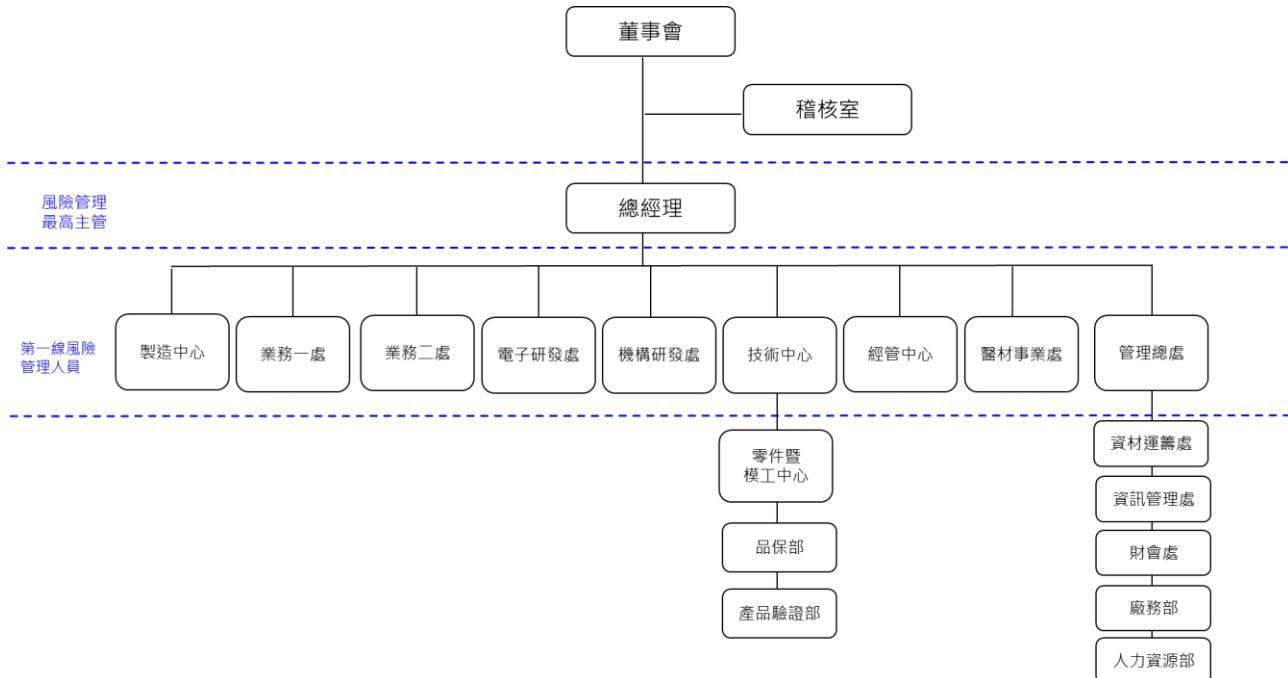


# 崧騰企業股份有限公司風險管理政策落實情形

## 風險管理政策

本公司於**112年9月26日**經董事會通過訂定「崧騰企業股份有限公司集團風險管理政策」，透過對潛在風險之辨識、評估、控制、監督及溝通等活動，以質化或量化之管理方法，將本公司所面臨之各種風險降低至可承受及控制範圍，並作為經營策略制定之參考依據，以期能合理確保公司策略目標之達成。

## 風險管理組織架構



## 風險管理流程及範疇

崧騰目前係由各部門進行評估是否有風險，若辨識出對公司營運衝擊較大之風險，則會成立風險追蹤專案小組，專案小組的組成係由該風險相關之各部門主管組成，並由總經理擔任風險管理最高主管。專案小組會針對相關風險訂定因應政策，並定時追蹤，以降低風險衝擊。風險衝擊對公司較高時，則每兩週追蹤一次進度，待風險衝擊程度下降至公司標準後，該專案則會轉交由內部稽核進行抽查及定時評估相關風險衝擊影響程度。

本公司之風險管理政策明定各風險因子之權責單位，由各權責單位透過風險辨識、風險評估、風險控制、風險監督及溝通等管理程序，以清楚掌握各風險之範疇，並採行適當措施，確保妥適管理相關風險，若屬於涉及跨部門或跨廠區重要危機事件，由總經理或其指定之人負責指揮及協調。

本公司辨識之風險包括策略面、營運面、財務面、危害事件面及法規遵循面：

## 一、策略面

1. 商業變化
2. 科技變化
3. 商業模式訂定
4. 組織架構因應能力

## 二、營運面

1. 市場需求及產能擴充
2. 企業持續營運風險(即營運中斷風險，包含供應商斷鏈、生產斷鏈)
3. 資訊安全
4. 供應商管理
5. 智慧財產權
6. 客戶集中
7. 企業形象
8. 人才吸引、留才、育才
9. 策略性投資

## 三、財務面

1. 利率、匯率、通貨膨脹
2. 稅務
3. 信用
4. 資金流動性
5. 高風險/高槓桿財務投資、衍生性金融商品交易

## 四、危害事件面

1. 氣候變遷
2. 職業安全衛生
3. 火災或其他人為災害(包含產品及製程有害物質使用、生產及處理)
4. 天然災害

## 五、法規遵循面

1. 環境法規(包含碳價、能源稅、再生能源法規等)
2. 反托拉斯、反貪腐及舞弊
3. 個資保護

## 風險落實情形

114年11月7日由總經理(風險管理最高主管)指派公司治理主管向董事會報告風險管理執行情形，報告內容包含各面向風險評估結果，針對風險較高的面相說明控制及監督程序。同時，為因應2025年「全球關稅」議題所帶來的營運風險，本公司依集團風險管理機制，啟動相關因應措施如下：

專案小組成立：於2025年4月成立「全球關稅因應專案小組」，由總經理與邱資深副總經理共同擔任指導主席

初期作業重點：專案小組首要任務為盤點全球關稅變動對集團營運的影響，並由業務、資材

及關稅單位於每週彙整資訊並向指導主席報告

管理報告機制：自專案啟動後，將「全球關稅專案」納入每月集團經營會議報告項目，以利各事業單位即時掌握情勢並進行滾動式營運調整

持續追蹤與調整：專案小組每月持續追蹤全球關稅議題發展，並依最新情勢即時調整集團營運策略，確保風險管理之有效落實